



# 2013

## Årsredovisning

## Innehåll

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse.....       | 2  |
| Den ekonomiska förvaltningen..... | 7  |
| Resultaträkning.....              | 10 |
| Balansräkning.....                | 11 |
| Noter .....                       | 13 |
| Revisionsberättelse .....         | 18 |

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen för internationalisering av högre utbildning och forskning avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2013.

## Förvaltningsberättelse

### Stiftelsens ändamål

Stiftelsen för internationalisering av högre utbildning och forskning (STINT) inrättades efter beslut av regering och riksdag den 1 augusti 1994. Stiftelsens ändamål är att främja internationalisering av svensk högre utbildning och forskning.

### Stiftelsens styrelse

Sedan 2010 utses nya styrelseledamöter vart 3 år, vilket innebär att nya styrelseledamöter utsågs under 2013.

#### Ledamöter sedan 1 juli 2013

Ordförande, Olof Wästberg, f.d. generaldirektör Svenska institutet

Vice ordförande, Gunnel Cederlöf, professor, Uppsala universitet

Bertil Andersson, rektor, Nanyang Technological University, Singapore

Jan Carlstedt-Duke, professor, Karolinska Institutet

Viveka Ekberg, ordförande, Apoteket AB:s Pensionsstiftelse

Simone Fischer-Hübner, professor, Karlstads universitet

Heidi Hansson, professor, Umeå universitet

Peter Holmstedt, f.d. verkställande direktör, RISE

Ulf Rolander, teknisk chef, Sandvik Venture

### Revisorer

Christer Franzén, auktoriserad revisor, EY

Gustaf Lindencrona, professor emeritus, Kungl. Vetenskapsakademien

### Kansli

Verkställande direktör, Andreas Göthenberg, tekn. dr.  
Programchef, Hans Pohl, tekn. dr.  
Ekonomichef, Anette Weski  
Programansvarig, Agneta Granlund

Ekonomiassistent, Helena Mustafa Kjellin (tjänstledig)  
Programansvarig, Mattias Löwhagen  
Programansvarig, Lelav Zandi

## Stiftelsens bedömningsgrupper under året har bestått av följande granskare

### Humaniora/Samhällsvetenskap

Hans Ruin, professor, Södertörns högskola (ordf.)

Helén Anderson, professor, Högskolan i Jönköping

Danuta Fjellestad, professor, Uppsala universitet

Bo Petersson, professor, Malmö högskola

### Medicin

Ingemar Ernberg, professor, Karolinska Institutet (ordf.)

Annelie Brauner, professor, Karolinska Institutet

Sven Enerbäck, professor, Göteborgs universitet

Eva Vingård, professor, Uppsala universitet

### Natur- och teknikvetenskaper

Danica Kragic, professor, Kungliga Tekniska högskolan (ordf.)

Kimmo Eriksson, professor, Mälardalens högskola

Barbara Giles, professor, Umeå universitet

Björgvin Hjörvarsson, professor, Uppsala universitet

Olov Sterner, professor, Lunds universitet

### Strategisk internationalisering

Bertil Andersson, rektor, Nanyang Technological University, Singapore

John Hudzik, professor, Michigan State University, USA

Rebecca Hughes, pro-rektor, University of Sheffield, England

Jamil Salmi, f.d. koordinator för högre utbildning, World Bank, USA

## Främjande av stiftelsens ändamål

Riksdagen godkände våren 1994 regeringens förslag att bilda en stiftelse för internationalisering av högre utbildning och forskning. Genom regeringsbeslut den 23 juni 1994 upprättades Stiftelsen och styrelse utsågs från den 1 augusti 1994. Vid samma tidpunkt tillfördes Stiftelsen ett kapital på 1 056,7 milj. kronor. Stiftelsens styrelse består av nio styrelseledamöter. Regeringen utser två ledamöter varav en ledamot skall ha relevant ekonomisk kompetens för styrelsearbete. Sju ledamöter utses av styrelsen själv varav sex ledamöter efter förslag från KVA, högskolor och universitet samt myndighetschefer från fyra statliga forskningsfinansierare. Styrelsen har under år 2013 haft sex sammanträden, varav ett per telefon.

Stiftelsen skall enligt sina stadgar främja internationalisering av svensk högre utbildning och forskning.

Främjande av Stiftelsens ändamål har uppnåtts genom den verksamhet som har bedrivits inom följande program under året:

- Initieringsbidrag
- Institutional Grants
- Korea-Sweden Research Cooperation
- Joint Brazilian-Swedish Research Collaboration
- Joint Japan-Sweden Research Collaboration
- Teaching Sabbatical, tidigare Excellence in Teaching
- Strategic Grants for Internationalisation

Därutöver har Stiftelsen gjort särskilda insatser för att främja internationalisering av svensk högre utbildning och forskning.

Stiftelsen har under 2013 fattat beslut om nya bidrag och stipendier till ett sammanlagt belopp av 45,8 milj. kronor. Kostnaderna för projekt i Stiftelsens regi är ca 0,3 milj. kronor.

Det skall understrykas att de beslut som styrelsen fattar under ett visst år kan komma att expedieras och bokföras under kommande räkenskapsår. De beslut och belopp, som nämns under respektive program nedan, kan då i vissa fall istället redovisas under ansvarsförbindelser och ej i not 9. Som också framgår under not 9 i redovisningen har av tidigare avsatta och beviljade bidrag 2,9 milj. kronor återförts. Återföringen består huvudsakligen av medel från beviljade bidrag som ej kunnat slutföras.

På Stiftelsens hemsida [www.stint.se](http://www.stint.se) återfinns fullständiga förteckningar över de bidrag och stipendier som beviljats under räkenskapsåret 2013.

Programverksamheten bedrevs under året enligt Stiftelsens strategi från 2010. De förändringar av programmen som hade beslutats i strategin hade lanserats under 2010–2011.

Året kom att präglas av flera administrativa processer; permutation av stadgarna, KVA:s granskning av Stiftelsen, tillträde av ny styrelse, samt strategiarbete för 2014.

Styrelsen beslutade vid styrelsemötet i juni 2013 att permutera stadgarnas verksamhetsparagraf enligt Kammarkollegiets medgivande. Förändringarna innebär i huvudsak att den tidigare verksamhetsinriktningen att finansiera EU:s avslutade fjärde ramprogram har ersatts med en särskild uppgift att finansiera svenska och utländska forskares möjligheter till forskning vid utländska respektive svenska universitet och högskolor. Stipendiering av unga akademiker från länder i dynamisk utveckling utvidgades till stipendiering eller annan finansiering.

KVA, som enligt Stiftelsens stadgar har rätt att granska verksamheten, påbörjade under 2012 en granskning av STINT enligt den överenskommelse som gjorts mellan akademierna och vissa forskningsstiftelser under 2011. Granskningen slutfördes och publicerades i mars 2013. KVA:s granskning fokuserade på Stiftelsens utvärderings- och uppföljningsarbete av sin verksamhet.

Sedan 2010 utses styrelseledamöter vart tredje år. En ny styrelse tillträdde därför den 1 juli 2013. Den nya styrelsen påbörjade ett större strategiarbete under hösten, som präglas av ett tyngdpunktsskifte av Stiftelsens verksamhet mot kunskaps- och kompetensuppbyggnad inom internationalisering.

## Program

### Initieringsbidrag

Programmet lanserades i slutet av 2010. Internationalisering av högre utbildning och forskning bygger främst på långsiktiga målmedvetna ansträngningar. Ibland är det dock viktigt att kunna agera snabbt när tillfället ges. För detta ändamål erbjuder STINT Initieringsbidrag, som utlyses fem gånger per år. Initieringsbidrag ges för genomförandet av kortvariga projekt som syftar till uppbyggnaden av nya och strategiskt intressanta internationella relationer. Projekten kan inkludera doktorander och studenter.

Under året har Stiftelsen beviljat 29 initieringsbidrag av 94 inkomna ansökningar till ett belopp av 4,1 milj. kronor.

### Institutional Grants

Syftet med Institutional Grants är att ge möjligheter för forskargrupper och institutioner att bedriva ett brett och långsiktigt samarbete med utländska motparter. Projekten skall avse nya samarbeten och ha en institutionell bas, dvs. såväl seniora forskare som postdoktorer och doktorander bör ges möjlighet att delta i samarbete och utbyte. Projekten finansieras under högst fyra år. Programmet är det största inom Stiftelsens verksamhet.

I december 2012 var antalet inkomna ansökningar 91. Under våren 2013 beviljade Stiftelsen totalt 14,4 milj. kronor för fyraåriga projekt inom programmet. Kontrakt har skrivits för 10 nya projekt.

Under året beviljades även 11 st förlämningsbidrag för år 3 och 4 inom programmets äldre projekt till ett totalt belopp om 8,8 milj. kronor.

### Korea-Sweden Research Cooperation

Stiftelsen har sedan 2008 ett avtal med National Research Foundation of Korea (NRF) om samarbete. Det har konkretiserats genom ett program som stödjer forskningsprojekt upp till 3 år. Programmet reviderades under 2011 och ett nytt avtal har tecknats med NRF. I det nya programmet, Korea-Sweden Research Cooperation, som utlystes första gången under hösten 2011 kan forskningsprojekt finansieras upp till fyra år. Liksom tidigare samfinansieras programmet med NRF med skillnaden att forskarna nu kan erhålla upp till 20 000 euros per år från respektive finansjär. Ansökningar granskas i både Sverige

och Korea. Satsningen bör ses som ett okomplicerat sätt att främja ett vidgat samarbete mellan Sverige och Sydkorea, som är en snabbt expanderande vetenskapsnation.

I december 2012 var antalet inkomna ansökningar till programmet 34. Under våren 2013 beviljade Stiftelsen totalt 4,6 milj. kronor för fyraåriga projekt inom programmet. Kontrakt har skrivits för 6 nya projekt.

För det tidigare 3-åriga programmet beviljades under året 2 fortsättningsbidrag för ett tredje år till en kostnad om 0,2 milj. kronor.

### Joint Brazilian-Swedish Research Collaboration

I samband med Statsministerns statsbesök i Brasilien i maj 2011 tecknade Stiftelsen ett avtal med Brasiliens största forskningsfinansiär, Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). Avtalet gäller samfinansiering av forskningsprojekt som kan vara upp till fyra år. Syftet är att ge möjligheter för forskargrupper och institutioner att bedriva ett brett och långsiktigt samarbete med brasilianska motparter. Projekten skall avse nya samarbeten och ha en institutionell bas, dvs. såväl seniora forskare som postdoktorer och doktorander bör ges möjlighet att delta i samarbete och utbyte. Forskare i Sverige och Brasilien kan erhålla upp till 20 000 euros per år från respektive finansjär. Ansökningar granskas i både Sverige och Brasilien.

I december 2012 hade 30 ansökningar inkommit till programmet. Under våren 2013 beviljade Stiftelsen totalt 4,9 milj. kronor för fyraåriga projekt inom programmet. Kontrakt har skrivits för 7 nya projekt.

### Joint Japan-Sweden Research Collaboration

Under året tecknade Stiftelsen avtal med Japan Society for the Promotion of Science (JSPS) om samfinansiering av forskningsprojekt som kan vara upp till fyra år. Syftet med programmet är att stärka svensk forskning och högre utbildning genom etablering och utveckling av samarbeten mellan svenska lärosäten och japanska universitet samt forskningsinstitut. Programmet ger stöd till projekt med hög vetenskaplig kvalitet som tydligt bidrar till involverade lärosätens verksamheter. Projekten skall avse nya samarbeten och ha en institutionell bas, dvs. såväl seniora forskare som postdoktorer och doktorander bör ges möjlighet att delta i samarbete och utbyte.

Forskare i Sverige och Japan kan erhålla upp till 200 000 kronor per år från respektive finansjär. Ansökningar granskas i både Sverige och Japan.

Den första utlysningen gjordes under 2013. Beslut fattas under våren 2014.

### **Teaching Sabbatical (tidigare Excellence in Teaching)**

Programmet Excellence in Teaching bytte under året namn till Teaching Sabbatical. Programmet syftar till att utveckla såväl individer som institutioner. Genom att ge svenska universitetslärare internationella erfarenheter med utgångspunkt i lärarrollen, snarare än i forskarrollen, vill Stiftelsen bidra till att utbildningen förnyas och nya nätverk skapas. Stor vikt fästs vid förberedelsearbetet och ledningens engagemang. Deltagande lärosäten skall på olika sätt ta tillvara de hemvändande lärarnas erfarenheter så att spridningseffekterna blir goda. Med stipendieprogrammet vill Stiftelsen tydligt markera att även akademiska lärare behöver internationella förebilder och erfarenheter.

De universitet och colleges som Stiftelsen samarbetar med har olika storlek och karaktär, men gemensamt för dem är att de bedriver grundutbildning av hög kvalitet. Erfarenheterna är hittills goda och de svenska lärarna uppfattas av sina utländska värdar som kunniga och engagerade. Genom att delta i planering och genomförande av undervisningen är det de svenska lärarnas uppgift att i en internationell miljö skaffa sig förståelse för hur dessa lärosäten arbetar med frågor kring utbildning.

Inom programmet har Stiftelsen avtal med följande lärosäten:

#### **Amerika**

New York University, USA  
The Ohio State University, USA  
University of California Berkeley, USA  
(nytt sedan 2013)  
University of California Los Angeles, USA

#### **Asien**

The Chinese University of Hong Kong, Kina  
Nanyang Technological University, Singapore  
National University of Singapore, Singapore  
New York University Abu Dhabi,  
Förenade Arabemiraten  
University of Tokyo, Japan (nytt sedan 2013)

#### **Stiftelsen samarbetar inom programmet även med följande Liberal Arts Colleges**

Amherst College, USA  
Haverford College, USA  
Williams College, USA

Under höstterminen 2013 vistades 10 svenska lärare vid de utländska partnerinstitutionerna. Totalt hade 19 svenska lärosäten nominerat 28 universitetslärare till programmet. Det sammanlagda beloppet för stipendier och stipendieters resor inom programmet uppgick till ca 3,6 milj. kronor. Av stipendierna placerades 1 i Hong Kong, 2 i Singapore, 4 vid universitet i USA och 3 vid Liberal Arts Colleges i USA.

#### **Strategic Grants for Internationalisation**

Globaliseringen har medfört att världen har förändrats enormt. Högre utbildning och forskning utgör inget undantag och området befinner sig nu i en mycket dynamisk tid. Dessa förändringar innebär nya möjligheter och utmaningar. Det ställer i sin tur stora krav på tydliga mål och strategier för internationalisering vid lärosätena. Med Strategic Grants for Internationalisation vill Stiftelsen bidra till förnyelse och utveckling av internationaliseringsstrategier på lärosätetsnivå. Programmet riktar sig till lärosätetsledning och ansökan görs av rektor. Ansökningar ska omfatta strategiskt angelägna internationaliseringsinsatser som samtidigt tar tillvara enskilda eldsjälares erfarenhet och engagemang vid respektive lärosäte.

Programmet utlystes för första gången i december 2011. I mars 2013 hade totalt 20 ansökningar inkommit till Stiftelsen, varav 5 projekt beviljades totalt 4,7 milj. kronor för 2 år. Lärosätena samfinansierar projekten.

#### **Övriga program**

För att stödja forskningssamarbete med Japan, har Stiftelsen sedan 2011 ett samarbete med Japan Society for the Promotion of Science (JSPS). Stiftelsen utlyser programmet och nominerar årligen nyblivna doktorer respektive doktorander nära examen till *JSPS Postdoctoral Fellowship Programme* för upp till ett års vistelse vid universitet i Japan.

Samarbetet gäller alla discipliner och finansieras av JSPS. Totalt inkom 5 ansökningar. Stiftelsen nominerade 3 unga forskare till JSPS program, varav alla 3 beviljades stipendier av JSPS.

## Särskilda insatser för främjande av internationalisering

### Främjande av kunskap och nätverk inom internationalisering

Stiftelsen har under året satsat på att sprida kunskap om internationalisering i det svenska kunskaps-systemet. Detta har främst skett genom Stiftelsens artiklar och seminarier.

Stiftelsen har med sitt nätverk dessutom bidragit till att ett flertal kontaktskapande möten mellan svenska och utländska aktörer har ägt rum under året, bland annat:

#### *Matchmaking Workshop för akademiska samarbeten med Förenade Arabemiraten*

Under november 2013 anordnade STINT tillsammans med National Research Foundation/Ministry of Higher Education and Scientific Research (NRF/MOHESR) i Förenade Arabemiraten (UAE) en konferens för att stimulera till akademiska samarbeten mellan Sverige och UAE. Till konferensen deltog ca 60 deltagare, varav 12 forskare och universitetsföreträdare från den svenska sidan. Lärosätena Chalmers, Högskolan Dalarna, KTH, Lunds universitet, SLU och Stockholms universitet fanns representerade. Därutöver ett tiotal emiratiska lärosäten, bland annat KUSTAR, Masdar Institute of Science and Technology, New York University Abu Dhabi och UAEU. Konferensen var tvärvetenskaplig och inriktad mot Middle Eastern Studies, Food and Health, Information and Communication Technology (ICT), Energy and Environment och Business and Management Studies.

#### *Internationella konferensbidrag och artiklar*

*“International mobility for enhanced education quality”*, accepterat sessionsprogram, Association of Interna-

tional Education Administrators (AIEA) Annual Conference, februari 2013

*“Strategic internationalisation and partnerships: An institutional framework for success”*, accepterat bidrag, British Council Going Global Conference, mars 2013

*“From individual initiatives to strategic and comprehensive collaboration”*, key note address, Focus on China – A High-Level Forum on International Cooperation in Higher Education and ICT, The Finnish-Swedish Series of Dialogues in Higher Education and Research, juni 2013

*“Methods to capture the level of internationalisation in terms of diversity”*, accepterat bidrag till Asia Pacific Association for International Education (APAIE) 2014 Conference and Exhibition, mars 2014

*“International mobility of educators for enhanced education quality”* accepterat bidrag till Asia Pacific Association for International Education (APAIE) 2014 Conference and Exhibition, mars 2014

*”Strategic internationalisation in Sweden – activities and rationales”* accepterat kapitel, Going Global 2013: knowledge based economies for 21st century nations. volume 3, april 2014

*“Novel approaches to determine the impact of internationalisation in terms of diversity”*, accepterat bidrag, British Council Going Global Conference, maj 2014

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Styrelsens påbörjade strategiarbete förväntas beslutas under våren 2014 och leda till förändringar i programutbudet. Strategiarbetet präglas av ett tyngdpunktsskifte av Stiftelsens verksamhet mot kunskaps- och kompetensuppbyggnad inom internationalisering.

## Den ekonomiska förvaltningen

### Kapitalförvaltningens organisation

Stiftelsens kapitalförvaltning hanteras under styrelsen av ett kapitalutskott som består av Stiftelsens ordförande, den av regeringen utsedda styrelseledamoten med ekonomisk kompetens och erfarenhet av finansiella marknader och kapitalförvaltning, samt två externa experter. Kapitalutskottet höll sju sammanträden under året.

Stiftelsens kapitalförvaltning regleras genom ett placeringsreglemente som utgår från den placeringspolicy som styrelsen fastställt, gällande från den 1 maj 2013.

Stiftelsens förmögenhet skall förvaltas på betryggande sätt så att riskerna begränsas och möjligheterna till god avkastning tillvaratas. Förvaltningens inriktning måste beakta Stiftelsens planerade återstående livslängd och åtaganden. Vidare är målsättningen att avkastningen för förvaltningen totalt samt för dess delportföljer skall överträffa avkastningen för jämförbara index där det är relevant och mätbart. Detta förväntas uppnås genom en professionell hantering av de finansiella riskerna i den löpande förvaltningen inom Stiftelsen, innebärande i första hand en diversifiering inom och mellan tillgångslag, marknader samt emittenter.

### Kapitalförvaltningens mål

Uttryckt i finansiella termer är målsättningen att placeringstillgångarna över tiden skall genomsnittligt

minst ge en sammanlagd årlig avkastning motsvarande inflationen plus fyra procentenheter.

### Finansiell riskhantering

Historiskt kan man konstatera att aktier på lång sikt gett en bättre avkastning än räntebärande placeringar. Samtidigt som aktier på lång sikt är att föredra som placeringsform, är aktiemarknaden från tid till annan utsatt för mycket stora värdesvängningar. Aktiemarknaderna visade generellt en stark utveckling 2013, trots en makroekonomisk osäkerhet i Europa och på många tillväxtmarknader. Börsutvecklingen var särskilt stark i Sverige och USA.

Stiftelsen har valt en enkel förvaltningsmodell med investeringar i fonder. Styrelsen har fastställt en normalportfölj som anger portföljens strategiska, långsiktiga fördelning mellan tillgångsslagen. Portföljens normalvikter och limiter framgår av tabellen nedan. Fondinnehaven bestod vid årets slut av två kreditobligationsfonder, två räntefonder, varav en FRN-fond, tre svenska aktiefonder, tre utländska aktiefonder, en absolutavkastande multistrategifond samt två specialiserade hedgefonder, båda med inriktning på relativt lågvolatila, marknadsneutrala strategier.

| Tillgångslag              | Normalvikter och limiter portföljen totalt, % |        |     | Jämförelseindex                      |
|---------------------------|---|--------|-----|--------------------------------------|
|                           | Min   | Normal | Max |                                      |
| Svenska räntebärande vp   | 15  | 30     | 80  | OMRX Bond                            |
| Aktier                    | 20  | 55     | 70  | SIXPRX (55%), MSCI World i Sek (45%) |
| Alternativa investeringar | 0   | 15     | 20  | OMRX T-Bill + 3%                     |



Investeringar sker till del i fonder som i sin förvaltning investerar i bolag som följer internationella konventioner och riktlinjer avseende etiska och hållbara kriterier.

Stiftelsen tillfördes i augusti 1994 ett stiftelsekapital på 1 056,7 milj. kronor. Sedan starten har Stiftelsen beviljat 1 614,9 milj. kronor i stipendier och bidrag, inkl. stipendiaters resor. Totalt har, inklusive kostnader för administration och kapitalförvaltning 1 737,8 milj. kronor utbetalats. Stiftelsens skuld för beviljade ej utdelade anslag har under året ökat, från 32,8 milj. kronor till 47,7 milj. kronor.

Vid ingången av räkenskapsåret 2013 hade Stiftelsens tillgångar ett marknadsvärde av ca 673,3 milj. kronor. Marknadsvärdet vid utgången av år 2013 uppgick till ca 721,4 milj. kronor. Räntebärande placeringar utgjorde 31,6%, svenska aktiefonder 35,4%, utländska aktiefonder 16,3% och alternativa investeringar 16,7%. Marknadsvärdet på finansiella

anläggningstillgångar översteg det bokförda värdet med 72,4 milj. kronor, i december 2013.

Uttag har gjorts med ca 40,5 milj. kronor. Avkastningen på kapitalet var 13,5%. Stiftelsens jämförelseindex för året ökade med 15,0%. På grund av en viss undervikt i aktier uppvisar portföljen en underavkastning jämfört med index på 1,5%. Från och med den första maj 2013 utgörs Stiftelsens jämförelseindex av: 30% OMRX Bond, 30,25% SIX PRX, 24,75% MSCI Världen och 15% OMRX T-bill +3%.

Stiftelsen redovisar för räkenskapsåret intäkter med 48,0 milj. kronor och ett resultat om 35,1 milj. kronor. Intäkterna består framför allt av vinst vid avyttring av ränte- och aktiefonder på 43,0 milj. kronor.

Av tabellen och diagram framgår fördelningen på tillgångsslag (i procent) samt utvecklingen av kapitalet sedan 2009.

| Flerårsöversikt av fördelning av tillgångsslagen, per sista december |       |       |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
| Räntebärande, %  | 59,7  | 52,2  | 43,5  | 37,0  | 31,6  |
| Svenska Aktier, %  | 17,6  | 29,8  | 35,8  | 34,4  | 35,4  |
| Utländska Aktier, %  | 22,7  | 18,0  | 10,4  | 14,6  | 16,3  |
| Alt. Investeringar, %  | -     | -     | 10,3  | 14,0  | 16,7  |
| Marknadsvärde, mkr   | 742,2 | 727,4 | 657,2 | 673,3 | 721,4 |
| Avkastning, %  | 15,2  | 6,5   | - 2,6 | 9,3   | 13,5  |
| Jämförelseindex, %   | 14,4  | 8,9   | -2,6  | 9,7   | 15,0  |
| Differens, %   | 0,7   | - 2,4 | -     | -0,4  | -1,5  |
| Uttag, kassaflöde, mkr   | 48,1  | 60,4  | 51,8  | 43,5  | 40,5  |

Förvaltningsresultatet för 2013 kan med hänsyn till de delvis osäkra finansmarknaderna i Europa och på tillväxtmarknaderna bedömas som bra. Samtliga tillgångsslag har givit en positiv avkastning, där aktier har haft den klart starkaste utvecklingen.

Under året har en omfördelning skett från räntebärande innehav till aktier och även till alternativa placeringar för att öka diversifieringsgraden i portföljen. Regionmässigt har viktningen i USA och Sverige ökat.

#### **Stiftelsens kapitalutskott bestod under året av:**

Viveka Ekberg, ordförande,  
Apoteket AB:s Pensionsstiftelse

Olof Wästberg, f.d. generaldirektör,  
Svenska institutet

Gunnar Dahlfors, ek. dr.,  
Ålandsbanken

Mats Guldbbrand, ordf.,  
Lundbergs

#### **Skatter**

Stiftelsen är begränsat skattskyldig då dess ändamål är främjande av internationalisering av svensk högre utbildning och forskning. Begränsad skattskyldighet enligt inkomstskattelagen (7 kap 3 §) förutsätter att tre krav är uppfyllda: ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskraven. Stiftelsen uppfyller alla tre kraven och beskattas därför inte för inkomst av kapital.

| <b>Flerårsöversikt (kkkr)</b>                     | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Beslutade anslag, netto                           | 41 858      | 38 221      | 28 731      | 38 419      | 42 857      |
| Totalt utbetalat, anslag inkl stipendiaters resor | 34 145      | 46 303      | 40 867      | 31 585      | 27 932      |
| Resultat från finansiella anläggningstillgångar   | 24 133      | 50 587      | 61 306      | 17 662      | 47 975      |
| Årsresultat                                       | 10 079      | 37 719      | 49 095      | 6 408       | 35 144      |
| Eget kapital, bokfört värde                       | 619 765     | 619 264     | 639 627     | 607 617     | 599 904     |

## Resultaträkning (kk)

|   | Not | 2013           | 2012           |
|---|-----|----------------|----------------|
| <b>STIFTELSENS INTÄKTER</b>                       |     |                |                |
| Utdelningar                                       |     | 0              | 22 694         |
| Ränteintäkter                                     |     | 123            | 1 460          |
| Realisationsresultat                              | 6   | 42 965         | -10 208        |
| Övriga finansiella intäkter                       |     | 3 478          | 3 716          |
| Övriga intäkter                                   | 1   | 1 409          | 0              |
| <b>Summa intäkter</b>                             |     | <b>47 975</b>  | <b>17 662</b>  |
| <b>STIFTELSENS KOSTNADER</b>                      |     |                |                |
| Övriga externa kostnader                          | 2   | -795           | -1 393         |
| Personalkostnader                                 | 3   | -6 521         | -6 218         |
| Administrationskostnader                          | 4   | -3 844         | -3 378         |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 5   | -70            | -61            |
| Finansiella kostnader                             | 1   | -1 601         | -204           |
| <b>Summa kostnader</b>                            |     | <b>-12 831</b> | <b>-11 254</b> |
| <b>REDOVISAT ÅRSRESULTAT</b>                      |     | <b>35 144</b>  | <b>6 408</b>   |

## Balansräkning (kk)

### TILLGÅNGAR

|  | Not | 2013 12 31     | 2012 12 31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                   |     |                |                |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>        |     |                |                |
| Inventarier                                    | 5   | 270            | 315            |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>  |     | <b>270</b>     | <b>315</b>     |
| <b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>       |     |                |                |
|  | 7   |                |                |
| Aktiefonder                                    |     | 315 312        | 311 093        |
| Räntefonder                                    |     | 172 289        | 231 315        |
| Hedgefonder                                    |     | 109 380        | 89 380         |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>596 981</b> | <b>631 788</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>597 251</b> | <b>632 103</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                   |     |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                 |     |                |                |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 8   | 367            | 818            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>367</b>     | <b>818</b>     |
| Kassa & bank                                   |     | 52 406         | 9 791          |
| <b>Summa kassa &amp; bank</b>                  |     | <b>52 406</b>  | <b>9 791</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>52 773</b>  | <b>10 609</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>650 024</b> | <b>642 712</b> |

**EGET KAPITAL OCH SKULDER (kkkr)**

|  | Not | 2013 12 31     | 2012 12 31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget Kapital</b>                          | 9   |                |                |
| Stiftelsekapital                             |     | 1 056 659      | 1 056 659      |
| Balanserat resultat                          |     | -456 755       | -449 042       |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>599 904</b> | <b>607 617</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           |     | 326            | 281            |
| Beviljade ej utbetalda anslag                |     | 47 690         | 32 765         |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 10  | 835            | 915            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 11  | 1 269          | 1 134          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>50 120</b>  | <b>35 095</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>650 024</b> | <b>642 712</b> |
| <b>POSTER INOM LINJEN</b>                    |     |                |                |
| Ställda säkerheter                           |     | Inga           | Inga           |
| Ansvarsförbindelser                          | 12  | 0              | -10 354        |

# Noter, redovisning- och värderingsprinciper (belopp i kr)

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, för mindre företag. Tillämpar BFN:s uttalande och U95:3.

## Anslag och ansvarsförbindelser

Beviljade anslag redovisas direkt mot fritt eget kapital. Anslagen skuldföres vid beslutstillfället. Ansvarsförbindelser är i motsats till anslag ej beslutade, men förmodade kommande skulder, till förlägningsanslag, efter motprestation.

## Värderingsprinciper m m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## Löner och arvoden

Personalkostnader för fast anställd personal redovisas som personalkostnader. Övriga löner och arvoden, tillhörande externa personer, redovisas som övriga externa kostnader.

## Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

## Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits, eller kommer att erhållas, och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras stiftelsen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Samtliga finansiella intäkter redovisas under rubriken intäkter. Stiftelsen får använda allt kapital för sitt ändamål.

## Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och förväntad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

|             |       |
|-------------|-------|
| Datorer     | 3 år  |
| Inventarier | 10 år |

## Finansiella anläggningstillgångar

Värdering av värdepapper görs kollektivt, enligt portföljmetoden. Om ett enskilt innehav överstiger marknadsvärdet görs ingen nedskrivning om samtliga värdepappers bokförda värde understiger marknadsvärdet. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

## NOT 1 ÖVRIGA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

|                                    | 2013             | 2012           |
|------------------------------------|------------------|----------------|
| Fondförvaltningskostnader          | 164 682          | 203 015        |
| Valutakursförluster                | 1 436 336        | 937            |
| <b>Summa finansiella kostnader</b> | <b>1 601 017</b> | <b>203 952</b> |
| Valutakursvinster                  | 1 409 521        | 0              |
| <b>Summa övriga intäkter</b>       | <b>1 409 521</b> | <b>0</b>       |

## NOT 2 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

|  |                |                  |
|--|----------------|------------------|
| Arvoden och sociala kostnader – granskare            | 501 248        | 555 791          |
| Stiftelse drivna projekt                             | 293 311        | 836 894          |
| – STINT Scholarships for Academic Excellence         |                |                  |
| – Strategisk Internationalisering                    |                |                  |
| – Excellence in Teaching                             |                |                  |
| – Institutional Grants                               |                |                  |
| – Främjande av forskningssamarbete med Sydkorea      |                |                  |
| – Swedish School of Advanced Asia Pacific Studies II |                |                  |
| – Joint Brazilian Swedish Research Collaboration     |                |                  |
| <b>Summa övriga externa kostnader</b>                | <b>794 559</b> | <b>1 392 684</b> |

| NOT 3 PERSONALKOSTNADER  | 2013             |     | 2012             |     |
|--|------------------|-----|------------------|-----|
| <b>Medelantalet anställda</b>  |                  |     |                  |     |
| Antal anställda  | 7                |     | 7                |     |
| Varav män  | 43%              |     | 43%              |     |
| <b>Könsfördelning i styrelse och ledning</b>   | Kvinnor          | Män | Kvinnor          | Män |
| Styrelse   | 4                | 5   | 6                | 3   |
| Företagsledning  | 1                | 2   | 1                | 2   |
| <b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, styrelsen, verkställande direktör och övriga anställda</b> |                  |     |                  |     |
| Styrelse, VD   | 1 507 093        |     | 1 370 264        |     |
| Övriga anställda   | 2 729 861        |     | 2 670 458        |     |
| <b>Totalt</b>  | <b>4 236 954</b> |     | <b>4 040 722</b> |     |
| <b>Sociala kostnader (varav pensionskostnader)</b>   | <b>2 082 562</b> |     | <b>2 077 798</b> |     |
|  | 695 575          |     | 699 676          |     |
| <b>Totalt</b>  | <b>6 319 516</b> |     | <b>6 118 520</b> |     |

\*Av Stiftelsens pensionskostnader avser 178 188 kr ( f.å 192 432 kr ) VD:s pension.

#### Avtal om pension och avgångsvederlag

För VD gäller att pension utgår enligt ITP-plan. Vid uppsägning av anställningsavtalet, skall en uppsägningsperiod av 6 månader iaktas från såväl VDs som stiftelsens sida. Stiftelsen ska vid uppsägning från stiftelsens sida, utöver lön under uppsägningstid, erlagga ett avgångsvederlag till VD motsvarande 12 månadslöner. Stiftelsen har rätt att göra avdrag för arbetsinkomster från annan anställning under angiven period.

#### Övriga personalkostnader

Utöver personalkostnader tillkommer löner och arvoden till externa granskare med 463 767 kronor som redovisas under övriga externa kostnader och fondförvaltningskostnader not 1 och 2.

| NOT 4 ADMINISTRATIONSKOSTNADER                    | 2013             |  | 2012             |  |
|---|------------------|--|------------------|--|
| Revision och redovisningsrådgivning               | 260 906          |  | 302 281          |  |
| Konsulttjänster                                   |                  |  |                  |  |
| – data  | 269 876          |  | 206 482          |  |
| – juridik   | 113 400          |  | 311 221          |  |
| – övriga  | 499 719          |  | 6 750            |  |
| Lokalkostnader                                    | 1 107 898        |  | 1 060 891        |  |
| Resor och traktamenten – styrelsen, kansli        | 369 425          |  | 541 717          |  |
| Information och tryck                             | 103 704          |  | 178 696          |  |
| Verksamhetsplanering – konferenser och seminarier | 48 026           |  | 30 240           |  |
| Övrigt kansli                                     | 1 070 768        |  | 739 301          |  |
| <b>Summa administrationskostnader</b>             | <b>3 843 721</b> |  | <b>3 377 579</b> |  |
| <b>NOT 5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>     |                  |  |                  |  |
| <b>Inventarier</b>                                |                  |  |                  |  |
| Ingående anskaffningsvärde                        | 2 489 630        |  | 2 473 871        |  |
| Inköp   | 24 998           |  | 15 759           |  |
| Utrangeringar                                     | 0                |  | 0                |  |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>   | <b>2 514 628</b> |  | <b>2 489 630</b> |  |
| <b>Ingående avskrivningar</b>                     |                  |  |                  |  |
| Utrangeringar                                     | 2 174 992        |  | 2 114 415        |  |
| Årets avskrivningar                               | 0                |  | 0                |  |
| Årets avskrivningar                               | 69 674           |  | 60 577           |  |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>        | <b>2 244 666</b> |  | <b>2 174 992</b> |  |
| <b>Bokfört restvärde</b>                          | <b>269 962</b>   |  | <b>314 638</b>   |  |

| NOT 6 REALISATIONSVINSTER OCH FÖRLUSTER | Vinster           | Förluster |
|---|-------------------|-----------|
| Aktiefonder                             | 35 527 912        | 0         |
| Räntefonder                             | 7 437 131         | 0         |
| <b>Summa</b>                            | <b>42 965 044</b> | <b>0</b>  |

| NOT 7 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR   | 2013                     | 2012                 |
|---|--------------------------|----------------------|
| <b>Aktiefond</b>                          |                          |                      |
| Ingående anskaffningsvärde                | 311 092 985              | 319 051 191          |
| Årets anskaffningar                       | 131 586 720              | 34 204 984           |
| Försäljningar                             | -127 368 111             | -42 163 190          |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>        | <b>315 311 594</b>       | <b>311 092 985</b>   |
| <b>Bokfört värde</b>                      | <b>315 311 594</b>       | <b>311 092 985</b>   |
| <b>Räntefond</b>                          |                          |                      |
| Ingående anskaffningsvärde                | 231 314 783              | 278 831 417          |
| Årets anskaffningar                       | 110 918 471              | 224 474 234          |
| Försäljningar                             | -169 943 968             | -271 990 868         |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>        | <b>172 289 286</b>       | <b>231 314 783</b>   |
| <b>Bokfört värde</b>                      | <b>172 289 286</b>       | <b>231 314 783</b>   |
| <b>Alternativ investering – Hedgefond</b> |                          |                      |
| Ingående anskaffningsvärde                | 89 380 207               | 66 000 000           |
| Årets anskaffningar                       | 20 000 000               | 23 380 207           |
| Försäljningar                             | 0                        | 0                    |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>         | <b>109 380 207</b>       | <b>89 380 207</b>    |
| <b>Bokfört värde</b>                      | <b>109 380 207</b>       | <b>89 380 207</b>    |
| <b>Fondförvaltare</b>                     | <b>Anskaffningsvärde</b> | <b>Marknadsvärde</b> |
| Banque de Luxembourg                      | 18 000 000               | 19 182 773           |
| Brown, American Fund                      | 45 163 498               | 53 532 029           |
| Enter, Enter Pro                          | 50 223 534               | 57 997 592           |
| SHB, Indexfond                            | 61 703 730               | 73 785 114           |
| SHB, Selektiv                             | 95 220 832               | 123 257 462          |
| Vanguard                                  | 45 000 000               | 44 791 645           |
| <b>Totalt aktiefonder</b>                 | <b>315 311 594</b>       | <b>372 546 615</b>   |
| DNB, FRN fond                             | 40 000 000               | 40 142 900           |
| Nordea, Företagsobligationsfond           | 63 121 413               | 64 713 017           |
| Enter Fonder, Enter Return                | 32 321 101               | 33 815 030           |
| Nordea, US Corp Fund                      | 36 846 772               | 37 333 307           |
| <b>Totalt räntefonder</b>                 | <b>172 289 286</b>       | <b>176 004 254</b>   |
| Brummer & Partner, Nektar                 | 53 154 793               | 59 519 340           |
| Brummer & Partner, Multi Strategy         | 36 225 414               | 40 660 380           |
| Merrant, Alpha                            | 20 000 000               | 20 657 203           |
| <b>Totalt hedgefonder</b>                 | <b>109 380 207</b>       | <b>120 836 923</b>   |
| <b>Totalt fondinnehav</b>                 | <b>596 981 087</b>       | <b>669 387 792</b>   |



| <b>NOT 8 FÖRUTBETALDA KOSTNADER, UPPLUPNA INTÄKTER</b>     | <b>2013</b>    | <b>2012</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Förutbetalda kostnader – leverantörer                      | 254 223        | 199 431        |
| Upplupna fondrabatter                                      | 104 410        | 495 059        |
| Övriga upplupna intäkter                                   | 8 161          | 123 905        |
| <b>Totalt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b> | <b>366 794</b> | <b>818 394</b> |

#### **NOT 9 EGET KAPITAL**

|   | <b>Stiftelsekapital</b> | <b>Balanserat resultat</b> | <b>Redovisat resultat</b> | <b>Totalt</b>      |
|---|-------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Ingående balans                         | 1 056 659 047           | -455 450 735               | 6 408 966                 | 607 617 278        |
| Omföring föregående års resultat        |                         | 6 408 966                  | -6 408 966                |                    |
| Redovisat årsresultat                   |                         |                            | 35 144 164                | 35 144 164         |
| Beviljade forskningsanslag              |                         | -45 774 736                |                           | -45 774 736        |
| Återförda/Återbetalade forskningsanslag |                         | 2 917 473                  |                           | 2 917 473          |
| <b>Utgående balans</b>                  | <b>1 056 659 047</b>    | <b>-491 899 032</b>        | <b>35 144 164</b>         | <b>599 904 179</b> |

#### **NOT 10 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

|                             | <b>2013</b>    | <b>2012</b>    |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Personalens källskatt       | 119 943        | 199 722        |
| Övriga kortfristiga skulder | 715 139        | 715 139        |
| <b>Summa</b>                | <b>835 082</b> | <b>914 861</b> |

#### **NOT 11 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Sociala avgifter                                 | 346 077          | 338 933          |
| Särskild löneskatt på pensionsförsäkringspremier | 168 747          | 162 768          |
| Semesterlöneskuld                                | 715 901          | 561 909          |
| Övriga upplupna kostnader                        | 38 686           | 70 758           |
| <b>Summa</b>                                     | <b>1 269 411</b> | <b>1 134 368</b> |

#### **NOT 12 ANSVARFÖRBINDELSER**

|                                |          |                   |
|--------------------------------|----------|-------------------|
| Avsatta medel för:             |          |                   |
| Institutional Grants           | 0        | 9 500 000         |
| Översättningsstöd – Pro Lingua | 0        | 715 139           |
| Stockholm China Forum          | 0        | 139 012           |
| <b>Summa</b>                   | <b>0</b> | <b>10 354 151</b> |

Stockholm den 7 maj 2014

Olof Wästberg  
Ordförande

Gunnel Cederlöf  
Vice ordförande

Bertil Andersson

Jan Carlstedt-Duke

Viveka Ekberg

Simone Fischer-Hübner

Heidi Hansson

Peter Holmstedt

Ulf Rolander

Andreas Göthenberg  
Verkställande direktör

# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen för Internationalisering av högre utbildning och forskning, org.nr 802100-3512

## Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen för Internationalisering av högre utbildning och forskning för år 2013.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han eller hon utfört revi-

sionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Uttalande**

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Stiftelsen för Internationalisering av högre utbildning och forskning för år 2013.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om förvaltningen har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktör är ersättningskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande. Vi har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Uttalande**

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna eller verkställande direktören inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Stockholm, 2014-06-12

Christer Franzén  
Auktoriserad revisor

Gustaf Lindencrona  
Förtroendevald revisor



**STINT**

Stiftelsen för internationalisering av  
högre utbildning och forskning

[info@stint.se](mailto:info@stint.se) [www.stint.se](http://www.stint.se)